



# نظام إدارة الحوكمة المؤسسية سياسة الابتكار

التصنيف: داخلي

رقم الإصدار: 1.0  
تاريخ الإصدار: 2023/10/25

## سجل الاعتماد والتعديلات

الإصدار	التاريخ	وصف التعديل	الإعداد	المراجعة	الاعتماد
1	2023/10/15	استحداث	قسم الموارد البشرية	مكتب الجودة	المدير العام

# سياسة الابتكار



الإصدار	التاريخ	وصف التعديل	الإعداد	المراجعة	الاعتماد

## 1 المقدمة

- 1.1** تسعى الإدارة العليا في جمعية بيت الخير إلى تعزيز ثقافة داعمة لأنشطة الابتكار في مختلف العمليات والأنشطة، وذلك من خلال سلسلة من الأدوات المناسبة:
- إظهار الالتزام بأنشطة الابتكار ودعم الأنماط السلوكية والمبادرات الابتكارية.
  - تنفيذ خطط اتصال فعالة لكافة الأطراف المعنية (الداخلية والخارجية).
  - تطوير كفاءات الابتكار لدى موظفي الجمعية ولكافة المستويات المختلفة.

# سياسة الابتكار



- تنفيذ أنشطة ابتكار دورية (مثل العصف الذهني والتحديات المفتوحة).
- المكافأة وتقديم الحوافز لمقدمي الأفكار الابتكارية والمعتمدة للتطبيق.
- تقييم ثقافة الابتكار داخل الجمعية باستخدام مؤشرات ذات الصلة.
- المشاركة والتعاون مع المؤسسات ذات العلاقة بأنشطة الجمعية في تنفيذ أنشطة ابتكارية.

**1.2** تتيح جمعية بيت الخير من خلال الأنظمة الإدارية المطبقة لديها تقديم الأفكار الابتكارية من قبل جميع الأطراف المعنية (داخلياً وخارجياً) باستخدام قنوات الاتصال المتاحة ليتم تقييمها ودراستها وفقاً للمعايير التي تحددها إدارة الجمعية.

## 2 نطاق التطبيق

جميع الأفكار الابتكارية المقدمة من كافة الأطراف المعنية لدى جمعية بيت الخير.

## 3 الأهداف

تحديد الإطار العام للابتكار في جمعية بيت الخير ومجالاته وآلياته والمعنيين به، بشكل يتواءم ويتسق مع رؤية الدولة في قطاع الابتكار.  
تحويل فكرة ومفهوم الابتكار إلى عمل وثقافة مؤسسية فعالة ومستدامة في الجمعية.

## 4 المصطلحات والتعاريف

م	المصطلح	التعريف
1.	الجمعية:	جمعية بيت الخير
2.	الابتكار:	هو تقديم فكره جديدة لم يسبق استحداثها من قبل أو تطوير خدمه أو منتج موجود أصلاً من خلال إعادة هيكلة بطريقتة جديدة.
3.	الملكية الفكرية:	هي الحقوق الممنوحة للأشخاص مقابل ابداعات عقولهم، وهي تمنح صاحبها حقاً حصرياً في استخدام نتاج إبداعه الفكري لمدة زمنية محددة وتشمل كافة الإبداعات العقلية من مصنغات فنية وأدبية، وأسماء مستخدمة في الأعمال التجارية، وغيرها من المنتجات الإبداعية الأخرى التي تحصل على حماية قانونية.

## سياسة الابتكار



4.	الموظف:	كل شخص طبيعي يشغل وظيفة مدنية من وظائف الجمعية، أياً كانت طبيعة عمله أو مسمى وظيفته، ولا تشمل العبارة العمال الذين تنظم شؤون استخدامهم لوائح أو نظم خاصة.
----	---------	---

## 5 المراجع

- مواصفة نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015
- مواصفة نظام إدارة الحوكمة المؤسسية ISO 37000
- استراتيجية دولة الامارات للابتكار .
- إطار الابتكار الحكومي.

## 6 بيان سياسة الابتكار

تماشياً مع التوجهات الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة نحو تعزيز ثقافة الابتكار وتحويله إلى عمل وثقافة مؤسسية مستدامة، ونظراً لكون منظومة الابتكار تعد محورياً أساسياً للتنمية المستدامة في قطاع التنمية المجتمعية، تسعى جمعية بيت الخير لتبني أفضل الممارسات في مجال الابتكار المؤسسي بما يعزز الأداء والانتاجية ورضى كافة الأطراف المعنية، وبما يتوافق مع كافة القوانين والتشريعات النافذة ذات الصلة.

وفي ضوء تحقيق ذلك قامت الجمعية بتعزيز مبادئ الابتكار (التالية) في مختلف عملياتها وأنشطتها وفي مختلف المستويات الوظيفية:

- إدراك القيمة المضافة للأفكار والإبداعات ودور نظام الابتكار في تقديم قيمه مضافة للعمل.
- القيادة ودورها في صياغة المستقبل.
- التوجه الاستراتيجي.
- الثقافة ودورها في تشكيل وصياغة مشاريع الابتكار.
- العمل ضمن رؤية الدولة والإمارة بما يدعم الجمعية من لعب دورها ضمن تحقيق الرؤية.
- المخاطرة في الإدارة وضبط المخاطر.
- القدرة على التكيف مع المتغيرات وإدارة التغيير.
- إدارة العمليات والأنظمة.

ولتعزيز ثقافة الابتكار في الجمعية، سعت جمعية بيت الخير إلى:

## سياسة الابتكار



- تعزيز القدرة الإبداعية، التعلم ونشر المعرفة وتنفيذ برامج لبناء قدرات الموارد البشرية وتحفيز مواهبهم الفردية في مختلف المجالات ونشر التوعية والالتزام بمبادئ الابتكار.
- بناء الشراكات وتشجيع مشاركة كافة الأطراف المعنية لتحقيق رؤية الابتكار والمساهمة في تقديم الأفكار التي تساعد على تقديم خدمات مبتكرة مع الالتزام التام بالتوافق مع المتطلبات والتشريعات الناظمة بالدولة والاستراتيجيات بشكل يكفل معايير الاستدامة والجوانب الأخلاقية ومتطلبات حقوق الملكية الفكرية.
- تبني ثقافة الابتكار وتطوير أهداف تتسق مع رؤية واستراتيجية الجمعية من خلال توظيف الموارد المتاحة وتسخير كافة الإمكانيات والتقنيات الحديثة بالشكل الأمثل واستخدامها كمحفز للإنجاز والابتكار.
- إنشاء بيئة ابتكارية داعمة للموارد البشرية لإطلاق مواهبهم وإبداعاتهم.
- استثمار الأفكار التي تدعم تحقيق القيمة المضافة من الابتكار المستدام في جميع الخدمات المقدمة.

وانطلاقاً من التزام جمعية بيت الخير بالتطوير والتحسين المستمر لعملياتها وسياساتها وتعزيز المعرفة لدى كافة الأطراف المعنية تحرص الإدارة العليا في الجمعية على مراجعة السياسة وتطويرها بشكل مستمر ونشرها من خلال قنوات التواصل المتاحة.

### 7 . المراجعة والتحديث

يتولى مكتب الجودة بالتنسيق مع كافة الأطراف المعنية في الجمعية مراجعة هذه السياسة أثناء اجتماعات المراجعة الإدارية الدورية وضمان ملائمتها، وتحديثها عند حدوث تغييرات هامة في الجمعية وكلما دعت الحاجة.

### 8 النشر

يتولى مكتب المدير العام تعميم السياسة داخلياً.

يتولى قسم تقنية المعلومات نشر بيان سياسة الابتكار على الموقع الإلكتروني للجمعية.